



## Rétrospective du Swiss Shippers Forum 2025 Interlaken «Des obstacles aux opportunités – surmonter les barrières de commerce»

Le Swiss Shippers' Forum 2025 pour les entreprises importatrices et exportatrices de Suisse s'est déroulé sous une étoile particulière. La conférence de deux jours que le Swiss Shippers' Council (SSC) organise depuis plus de 30 ans pour les chargeurs suisses à Interlaken s'est déroulée dans le contexte des plus grands bouleversements que le commerce mondial globalisé ait connus jusqu'à présent au 21<sup>e</sup> siècle. Les nouveaux droits de douane américains massifs de l'administration de Donald Trump, également sur de nombreux biens commerciaux suisses, qui devaient entrer en vigueur en avril 2025, ont été suspendus la veille du Swiss Shippers' Forum pour 90 jours. Jusqu'à présent, il était exceptionnel que des conférenciers internationaux soient obligés d'adapter leurs exposés du jour au lendemain aux conditions actuelles, ce qui soulignait la dynamique des défis auxquels sont confrontés les membres du SSC.

Le vice-président Patrick Keller a évoqué les incertitudes croissantes, mais aussi les opportunités pour les entreprises suisses dans son allocution de bienvenue, puisque le Forum de l'année 2025, qui s'est tenu à l'hôtel Victoria-Jungfrau d'Interlaken, avait pour thème « Des barrières aux opportunités - surmonter les barrières commerciales ».

Urs Furrer, directeur de l'Union suisse des arts et métiers depuis 2024, a présenté la densité croissante des règles du commerce mondial, qui réduit les marges de manœuvre nationales et ne concerne pas seulement les grandes



entreprises suisses, mais se répercute également sur les PME. Patrick Keller, Head of Supply Chain, Customs and Foreign Trade chez BASF, a présenté les possibilités d'agir de manière durable dans le commerce extérieur. Gastón Gelos, Deputy Director of the Monetary and Economic Department de la Banque des règlements internationaux, a complété le grand scénario. Selon lui, « l'incertitude économique mondiale a atteint un sommet », tandis que le ralentissement de l'économie américaine, jusqu'ici locomotive du développement, l'inflation et les turbulences boursières accélèrent les évolutions négatives. Mais ce n'est pas la seule raison pour laquelle le risque d'une récession mondiale a augmenté.

James Hookham du Global Shippers Forum a présenté au public les thèmes globaux des chargeurs comme la décarbonisation de la navigation mondiale, le screening des cargaisons ou les nouveautés réglementaires comme l'obligation de surveillance des espèces biologiques invasives, qui ont également des répercussions sur les importateurs



### 60<sup>ème</sup> Assemblée générale

**Date:** 26 juin 2025 – 10:30h

**Lieu:** Museum Energy Park  
Laupersdorf (SO)  
<https://www.energypark.ch>

**Programme détaillé et Inscription en ligne**

L'événement, qui comprend un déjeuner et une visite guidée du musée, est gratuit pour nos membres.

**Notre sponsor principal:**



et exportateurs suisses. Sven Fässler et Guénolé Nordin ont donné des exemples tirés de la pratique.

Le premier a illustré la stratégie globale de la chaîne d'approvisionnement de l'entreprise de construction mécanique et acteur mondial Rie-ter de Winterthur. L'un des aspects de la recette du succès consiste en un calendrier d'appels d'offres en début d'année, qui permet de conclure des contrats de coopération avec jusqu'à 25 transporteurs dans le monde entier après l'appel d'offres. En tant que responsable des transports du Comité international de la Croix-Rouge, M. Nordin a expliqué comment l'organisation organise les livraisons d'aide aux personnes dans le besoin dans le monde entier.

L'exemple actuel du Liban d'avril 2025 a clairement montré que la planification précise, l'utilisation réfléchie des moyens et la mise en place d'un réseau de prestataires de services sont les clés du succès, même « dans les destinations difficiles ». Lidija Ciuccio de Swiss World Cargo a ensuite montré l'importance de la numérisation pour le secteur cargo de la compagnie aérienne.

Dans le contexte actuel des nouveaux droits de douane américains annoncés début avril, l'exposé de Sean Miner,

directeur pour l'Amérique du Nord et spécialiste du commerce et des douanes chez Dojō-Consulting à Madrid, a joué un rôle central lors du Swiss Shippers Forum 2025.

Miner a expliqué le passage des droits de douane limités de la première présidence de Donald Trump au système rigide actuellement annoncé, avec d'énormes majorations, de son deuxième mandat. Selon Miner, les annonces précédentes du président avaient certes suggéré la « America First Trade Policy ». « Mais l'ampleur des droits de douane et leur application sans distinction, y compris à l'égard des alliés, nous ont surpris », a déclaré Miner. Entre autres, le système « de minimis » avec la franchise de 800 USD pour les colis et les courriers disparaîtra de facto. Néanmoins, Miner a présenté cinq mesures immédiates et sept stratégies avec lesquelles les importateurs et exportateurs suisses peuvent réagir pour gérer leurs affaires américaines à travers la crise actuelle - dont la fin n'est pas encore prévisible.

Les trois ateliers de cette première journée ont abordé les effets de ces nouveautés américaines ainsi que les réglementations relatives aux marchandises dangereuses et les autres développements douaniers dans le monde. En ce qui concerne la Suisse, le directeur du CSA Philipp Muster a présenté aux participants, au début de la deuxième journée de la conférence, l'état intermédiaire actuel de la nouvelle loi sur les douanes et du programme de transformation DaziT. Des changements tels que la déclaration préalable à l'exportation et à l'importation et la modification de la collaboration avec les prestataires de services peuvent, en tant que « game changer », entraîner des économies importantes pour les chargeurs suisses.



Le CSA fait entendre sa voix dans les négociations avec l'administration et le monde politique de la Berne fédérale.



Le 11 avril, Jacques Lejssenaar, vice-président Cargo EMEA de United Airlines, a évoqué d'autres tendances dans l'aviation. Outre les objectifs d'émissions connus pour 2050, qui seront plus difficiles à atteindre en raison de la faible quantité de carburants alternatifs utilisés jusqu'à présent, la numérisation et la démographie constituent des défis. Lejssenaar : « L'équilibre se modifie, de sorte que le recrutement de la relève sera une priorité à l'avenir, compte tenu de la pénurie de main-d'œuvre ». Le thème central « Quel avenir pour le paysage logistique suisse ? » a été débattu par le conseiller aux Etats Thierry Burkart, président central de l'Astag, Simon Wey, directeur de la VAP et Jörg Mathis, CEO de GS1 Suisse, sous la modération de Christian Doepgen.





Alors que les égoïsmes géopolitiques rendent difficiles les progrès vers un système ferroviaire amélioré, en Suisse même, on constate des améliorations pour les modes de transport. Ainsi, la révision de la loi sur le transport de marchandises (LTM), qui entrera en vigueur au début de l'année 2026, ainsi que les accords de politique intérieure sur le transport ferroviaire et routier devraient donner des impulsions. Un compromis sur les droits de douane avec les Etats-Unis ainsi que les négociations sur d'autres accords de libre-échange figurent en tête de l'agenda politique à Berne.



Juliette Notto, membre de la direction du Service de renseignement de la Confédération, a démontré de manière nuancée que les tensions croissantes dans différentes régions du monde peuvent également mettre en danger la stabilité de la Suisse. Maurice Teltscher d'Inventry a montré les risques immédiats liés à la cybersécurité des entreprises suisses à l'importation et à l'exportation, ainsi que les mesures de prévention et de protection contre ces risques.

La conférence du professeur Dr Lutz Jäncke a clôturé le congrès. Le neuroscientifique et psychologue nous a fait découvrir l'être humain avec lequel nous vivons et sa difficile adaptation à la numérisation et surtout à l'intelligence artificielle, ce qui a suscité l'enthousiasme des participants.



Avec 22 intervenants, le Swiss Shippers' Forum 2025 a couvert un large éventail de thèmes pour les importateurs et les exportateurs et a fourni aux participants de nouvelles informations techniques et des recommandations pratiques dans la période de changement accéléré qui caractérise l'année depuis son lancement. Les pauses café, les déjeuners et la soirée festive ont en outre offert de nombreuses occasions d'échanger des idées au sein d'un réseau élargi. Rendez-vous au prochain Swiss Shippers' Forum les 16 et 17 avril 2026 !

Christian Dögpen



**Nouveau partenariat pour une formation continue compétente dans le commerce extérieur :**

Le SSC & Zollschule.ch unissent leurs forces !

Le SSC et Zoll-schule.ch (ZFEb) s'engagent dans une coopération stratégique dans le domaine de la formation afin d'élever le monde de la douane, de l'exportation et du commerce extérieur au niveau supérieur !

Qu'est-ce que cela signifie pour vous ?

- Des formations et des cours de qualité - pratiques et actuels !
- Plus de réseau : événements & discussions avec des experts, des associations et des autorités.
- Davantage d'avantages : Offres exclusives pour les membres du SSC

Nouveau dans l'offre :

- 👉 Cours Customs & Trade Professionnal - Démarre avec des connaissances d'expert !
- 👉 Séminaires sur le contrôle des exportations, le tarif douanier, les incoterms & plus encore !
- 👉 Des manifestations courtes pour des insights rapides et pratiques !
- 👉 Communauté, réseau établi - encore plus de présence auprès des autorités !



**Claudia Feusi**  
Directrice générale ZFEb  
Fondatrice Douana®